



## ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

### SPRENDIMAS

### DĖL ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ZARASŲ LIGONINĖS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITOS

2022 m. balandžio 29 d. Nr. T-54

Zarasai

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 10 straipsnio 5 dalimi, 11 straipsnio 1 dalies 2 punktu, 4 ir 5 dalimis, Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. 135 „Dėl viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 17 ir 18 punktais, Zarasų rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. balandžio 26 d. sprendimo Nr. T-40 „Dėl Zarasų rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 182 punktu, Zarasų rajono savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a:

Pritarti Zarasų rajono savivaldybės viešosios įstaigos Zarasų ligoninės 2021 metų veiklos ataskaitai (pridedama).

Sprendimas per vieną mėnesį gali būti skundžiamas Zarasų rajono savivaldybės tarybai (Sėlių a. 22, Zarasai) Lietuvos Respublikos viešojo administravimo įstatymo nustatyta tvarka arba Lietuvos administracinių ginčų komisijos Panevėžio apygardos skyriui (Respublikos g. 62, 35158 Panevėžys) Lietuvos Respublikos ikiteisminio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka, Regionų apygardos administracinio teismo Panevėžio rūmams (Respublikos g. 62, 35158 Panevėžys) Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Nikolajus Gusevas

# ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠOJI ĮSTAIGA ZARASŲ LIGONINĖ

PRITARTA

Zarasų rajono savivaldybės tarybos

2022 m. balandžio 29 d.

sprendimu Nr. T-54

## ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ZARASŲ LIGONINĖS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022 m. balandžio 5 d. Nr. V1-5

Zarasai

Zarasų rajono savivaldybės viešoji įstaiga Zarasų ligoninė (toliau – Zarasų ligoninė) vykdo licencijuotą Asmens sveikatos priežiūros veiklą. Organizuoja ir teikia specializuotas ir nespecializuotas sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos nustatyta tvarka, dalyvauja prevencinių programų įgyvendinime, sveikatingumo skatinimo programose. Zarasų ligoninė kasmet sudaro sutartį su Panevėžio teritorine ligonių kasa dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir šių paslaugų apmokėjimo.

Ligoninės steigėja yra Zarasų rajono savivaldybė. Zarasų rajono savivaldybės kaip savininkės teises ir pareigas įgyvendina rajono Savivaldybės taryba.

### **Pagrindiniai įstaigos veiklos tikslai:**

Lietuvos ir Zarasų rajono gyventojų sveikatos stiprinimas, išsaugojimas, grąžinimas bei priežiūra. Kokybiškų, saugių ir visiems vienodai prieinamų ligoninės licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas ir jų plėtra. Savalaikė ligų diagnostika ir gydymas, taikant pažangius, medicinos mokslu pagrįstus metodus, orientuotus į individualius paciento poreikius ir lūkesčius. Aktyviai skatinti gyventojus dalyvauti ligų prevencijos programose.

### **Pagrindiniai įstaigos veiklos uždaviniai:**

Teikti specializuotas kvalifikuotas pirminės ir antrinės stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugas.

Teikti specializuotas kvalifikuotas antrinės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugas.

Teikti būtinają pagalbą.

Teikti nemokamas antrinės sveikatos priežiūros paslaugas (ambulatorines ir stacionarines) asmenims, apdraustiems privalomuoju sveikatos draudimu, jei šie pateikia pirminės sveikatos priežiūros gydytojo ar gydytojo specialisto siuntimą. Teikti mokamas paslaugas, jeigu pacientas kreipiasi be siuntimo (išskyrus pas gydytoją dermatovenerologą) arba neturi sveikatos draudimo.

Teikti licencijuotas suaugusiųjų ir vaikų ambulatorinės reabilitacijos paslaugas.

### **Teikiamos paslaugos:**

#### *1. Ambulatorinės specializuotos paslaugos:*

- 1.1. gydytojų – specialistų konsultacijos;
- 1.2. priėmimo – skubiosios pagalbos paslaugos;
- 1.3. dienos stacionaro paslaugos;
- 1.4. dienos chirurgijos paslaugos;
- 1.5. stebėjimo paslaugos;
- 1.6. ambulatorinės reabilitacijos paslaugos;
- 1.7. ambulatorinės chirurgijos paslaugos;

- 1.8. prevencinių priemonių programų paslaugos.
2. *Stacionarinės paslaugos:*
  - 2.1. stacionarinės aktyviojo gydymo paslaugos;
  - 2.2. slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos;
  - 2.3. paliatyviosios pagalbos paslaugos.

### **ATLIKTI DARBAI, SIEKIANT VEIKLOS TIKSLŲ**

2021 m. visiems buvo sunkūs, o ypač sveikatos priežiūros įstaigoms. Karantinas dėl COVID-19 pakoregavo visų sveikatos priežiūros įstaigų darbą. Didžiausi uždaviniai atiteko ligoninėms, kurios turėjo perorganizuoti savo darbą. Reikėjo įsisteigti papildomus padalinius, postus ir perskirstyti bei užtikrinti personalo darbą. Priėmimo skyrius buvo padalintas į du padalinius: „švarų“ ir „nešvarų“ priėmimus. Prasidėjus antrai COVID-19 bangai buvo įsteigtas aktyvaus gydymo COVID-19 padalinys. Pradėjus plisti COVID-19 ligai slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje ir slaugoje buvo įsteigtas papildomas padalinys. Šiuose padaliniuose taip pat reikėjo užtikrinti personalo postus, užtikrinant šių paslaugų teikimą. Vadovaudamiesi Sveikatos apsaugos ministerijos, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro – valstybės lygio ekstremalios situacijos valstybės operacijų vadovo, Panevėžio respublikinės ligoninės direktoriaus įsakymais darėme viską, kas buvo numatyta ir įmanoma, kad kuo labiau pagelbėtume savo rajono gyventojams.

Atsižvelgiant į 2021 m. situaciją ir besitęsiančią pandemiją, labai svarbios ir reikalingos buvo Priėmimo skubiosios pagalbos paslaugos, nes siaučiant COVID-19 aktyviam plitimui skubiosios pagalbos paslaugos ypač buvo reikalingos sergantiems šia liga. Mūsų įstaigoje buvo priimami visi karščiuojantys ar kitų COVID-19 simptomų turintys pacientai, jiems buvo teikiama reikalinga pagalba.

Dar labai svarbus buvo COVID-19 aktyvaus gydymo poskyrio steigimas ir pacientų aktyvus gydymas. Per 2021 m. šį poskyrį turėjome įsisteigti du kartus. COVID-19 poskyris ypač aktyviai dirbo sausio - vasario mėnesiais, kai buvo pats šios ligos plitimo pikas. Antrą kartą poskyris buvo atnaujintas spalio mėn. Visų ligoninės darbuotojų papildomo darbo dėka užtikrinome COVID-19 skyriaus darbą, nenutraukiant kitų paslaugų teikimo. Tik bendro darbo, susitelkimo, geranoriškumo, pasiaukojimo dėka galėjome įvykdyti šį iššūkį. Darbuotojai dirbo viršvalandžius, kartais net po kelis etatus, kad tik būtų užtikrintas visų paslaugų teikimas.

Šiais metais ypač išryškėjo reabilitacijos paslaugų svarba. Po ilgalaikio karantino, nuotolinio darbo, per mažo judėjimo, lėtinių ligų savalaikės priežiūros ir gydymo stokos dėl baimės užsikrėsti COVID-19 liga ir nesikreipdami į specialistus, gyventojams paūmėjo įvairios lėtinės ligos. Paūmėjus įvairioms lėtinėms ligoms, taip pat po persirgtos COVID-19 ligos ir pocovidinio sindromo dėl ilgalaikių liekamųjų reiškinių labai išaugo reabilitacijos paslaugų poreikis. Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus darbuotojai labai stengėsi šiuos poreikius patenkinti, todėl šių paslaugų buvo atlikta gerokai daugiau nei buvo numatyta 2021 m. sutartyje.

Dienos stacionaro paslaugos buvo bene labiausiai prioritetinės, nes šių paslaugų suteikėme 28,8 proc. daugiau nei buvo planuota bei numatyta 2021 m. sutartyje. Stengėmės kuo labiau patenkinti pacientų poreikį šioms paslaugoms. Paslauga patraukli tuo, kad atlikus procedūras po neilgo stebėjimo, įsitikinus, kad pacientas yra stabilus, jis gali grįžti į namus. Gyventojai labai pamėgo šias paslaugas, nes dėl lėtinių ligų paūmėjimo nereikia gydytis stacionare, taip yra taupomos valstybės lėšos, o ir žmogui yra patogiau, nes nereikia atitrūkti nuo namų.

Nors mūsų regiono specifika ir gyventojų statistikos pagal amžių ypatumai rodo, kad rajone didelę dalį gyventojų sudaro senjorai, labiausiai buvo vystomos slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos paslaugos. Tačiau prasidėjus karantinui ir šios paslaugos buvo labai apribotos, o be to ir patys gyventojai šiek tiek privengė šių paslaugų, nes baiminosi ligoninėje užsikrėsti COVID-19 liga ir tik labai sunkios būklės pacientų artimieji, neturėdami galimybių slaugyti namuose, norėjo gauti šią paslaugą. Todėl 2021 m. slaugos paslaugų nesuteikėme tiek kiek galėjome. Tačiau antrąjį metų pusmetį šių paslaugų poreikis ženkliai išaugo.

## ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER FINANSINIUS METUS

1 lentelė

### Ambulatorinės paslaugos

Ambulatorinė įstaigos veikla	Darbo rodikliai	Faktiniai rezultatai		
		2020 m.	2021m.	
1	2	3	4	
Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos paslaugos	Apsilankymų skaičius iš viso, iš jų: Konsultacijų skaičius	33520 24241	37175 26845	
	Profilaktinės sveikatos paslaugos	2107	2119	
	Priėmimo skubiosios pagalbos paslaugos:	Apsilankymų skaičius	2003	2037
		Skubi pagalba	731	859
	Stebėjimo paslaugos	969	1084	
	Dienos stacionaro paslaugos	3951	4747	
	Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	42	50	
Diagnostiniai tyrimai	Rentgeno	10180	12542	
	Ultragarsiniai	4613	5690	
	Endoskopiniai	562	416	
	<b>Iš viso:</b>	<b>15355</b>	<b>18648</b>	
Dienos chirurgijos paslaugos	Gydyti pacientai	55	58	
Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos	Pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos	1368	1567	
	Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos	1736	1778	
	Ambulatorinė reabilitacija II (pacientų skaičius)	124	127	

Sveikatos apsaugos ministerijos 2020-2022 m. strateginiame veiklos plane paskelbti strateginiai tikslai – skatinti sveiką gyvenseną, saugoti ir stiprinti sveikatą, vykdyti ligų prevenciją; organizuoti kokybišką, saugią ir prieinamą sveikatos priežiūrą. Siekiama, kad būtų kuo daugiau teikiama ekonomiškai efektyvių sveikatos priežiūros paslaugų, todėl buvo numatyta plėtoti dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, stebėjimo, slaugos ir palaikomojo gydymo, specializuotas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas bei priėmimo skubiosios pagalbos paslaugas. O taip pat optimizuoti stacionarines, aktyvaus gydymo paslaugas. Todėl didesnis dėmesys buvo nukreiptas į dienos stacionaro ir stebėjimo paslaugas, ambulatorinių specializuotų paslaugų kokybę bei prieinamumo gerinimą, - siekiant tuo pat metu optimizuoti su šia užduotimi susijusias išlaidas, t. y. jog jos neviršytų ataskaitinių metų tikslų, sutartyse su Teritorinėmis ligonių kasomis numatytų lėšų. Siekiama, kad kuo daugiau paslaugų teikiant dienos stacionaro sąlygomis, pagerės jų prieinamumas ir sumažės hospitalizacijų skaičius.

Tačiau dar ir šiais metais buvo sunku įgyvendinti kai kuriuos numatytus strateginius tikslus, nes pats gyvenimas koregavo prioritetus ir teikiamas paslaugas. Lyginant su pernai metais net 11 proc. išaugo ambulatorinių specializuotų paslaugų. Labai neženkliai didėjo ir profilaktinių tyrimų skaičius. Net 17 proc. išaugo priėmimo skubiosios pagalbos paslaugos, tam turėjo įtakos COVID-19 ligos plitimas, todėl daugiau karščiujančių bei turinčių kitų peršalimo ligų simptomų kreipdavosi skubios pagalbos. Dėl tos pačios priežasties net 12 proc. didėjo stebėjimo paslaugos.

2021 m. labai išaugo dienos stacionaro paslaugų poreikis. Lyginant 2021 m. su 2020 m. šių paslaugų buvo suteikta net 20 proc. daugiau. Prie šių paslaugų didėjimo nedidele dalimi prisidėjo ir prasiplėtęs šių paslaugų spektras.

15 proc. didėjo medicininės reabilitacijos paslaugos, nors sausio mėn. fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius nedirbo dėl COVID-19 ligos plitimo slaugos skyriuje, į kurį ir buvo pasitelkti į pagalbą šie darbuotojai. Atnaujinęs darbą nuo vasario mėn. šis skyrius pamažu įsibėgėjo ir gerokai viršiję sutartinę šių paslaugų sumą patenkino gyventojų poreikius.

2 lentelė

### Stacionarinės paslaugos, stacionariniai veiklos rodikliai

<b>Veiklos rodikliai</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>
1	2	3
Hospitalizuota pacientų (be dienos chirurgijos)	833	876
Stacionare gydėsi (aktyvus gydymas)	649	667
Vidutinis gulėjimo laikas dienomis iš viso (terapinis profilis):	5,5	6,3
Lovadienių skaičius	14697	15315
Lovos užimtumas (%)(be slaugos skyriaus):	56,8	72,8
Lovos užimtumas (%) slaugos skyriaus	53,5	56,2
Letališkumas (be slaugos skyriaus)	3,3	6,3
Perkelta į kitus stacionarus	44	55

Zarasų ligoninėje asmenys yra hospitalizuojami vadovaujantis pirminės sveikatos priežiūros centrų gydytojų siuntimais arba dėl būtiniosios pagalbos esant grėsmei paciento gyvybei.

Šiais metais vadovautis Sveikatos apsaugos ministerijos strategija mažinti hospitalizacijų skaičių, plintant COVID-19 pandemijai, buvo mažai aktuali, ypač metų pradžioje, kai susirgimų buvo labai daug ir pacientai sirgo sunkiomis COVID-19 ligos formomis, to padaryti dienos stacionaro sąlygomis nebuvo įmanoma. Dėl tos pačios priežasties, kad pacientai sirgo labai sunkiai ir ypač vyresnio amžiaus grupės gyventojai, padidėjo ir mirtingumo rodiklis. Nors dienos stacionaro veikla buvo vykdoma labai intensyviai, aktyvaus susirgimo COVID-19 ligos metu pacientai šios paslaugos gauti negalėjo, jiems buvo reikalingas stacionarinis gydymas. Nors stacionarinių aktyvaus gydymo paslaugų skaičius didėjo tik 2,8 proc., tačiau turėjome ne tik nemažą COVID-19 susirgimų skaičių, bet ir ilgalaikių pocovidinių sindromų atvejų, kurie labai pablogino net ir lėtinių ligų būklę.

2021 metais Zarasų ligoninėje 5,2 proc. padidėjo hospitalizuotų pacientų skaičius, tai lėmė COVID-19 ligos plitimas ir šiek tiek padidėjo slaugos skyriaus pacientų skaičius, kurių buvo ženkliai sumažėję ankstesniais metais dėl karantino metu numatytų ribojimų. Taip pat išaugo vidutinis gulėjimo laikas dienomis, nes sergančių COVID-19 liga gydymas yra ilgesnis ir sunkesnis. Slaugos skyriaus pacientai visą karantino laikotarpį galėjo gauti slaugos paslaugas ir to laikotarpio lovadieniai neįsiskaičiavo į 120 d., finansuojamų PSDF lėšomis. Todėl šiame skyriuje taip pat pailgėjo vidutinės gulėjimo trukmės rodiklis.

3 lentelė

### Stacionariniai veiklos rodikliai pagal skyrius

Skyrius	Lovų skaičius		Darbo rodikliai	Faktiniai rezultatai	
	2020 m.	2021 m.		2020 m.	2021 m.
1	2	3	4	5	6
Vidaus ligų skyrius	14	14	Gydyti ligoniai	491	529
			Perkelta į kitus stacionarus	19	19

1	2	3	4	5	6
			<b>Lovos užimtumas dienomis</b>	249,9	281,9
			Vidutinis gulėjimo laikas	7,1	7,9
			Mirė	10	21
Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius	2	2	Gydyti ligoniai, iš jų: perkelti į kitą skyrių tolimesniam gydymui	158	138
				122	99
			Perkelta į kitus stacionarus	14	17
			Lovos užimtumas (%)	47,5	41,8
			<b>Lovos užimtumas dienomis</b>	173,5	152,5
			Vidutinis gulėjimo laikas	2,2	2,2
			Mirė	13	18
Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius, iš jų: Paliatyvi slauga	54	54	Gydyti ligoniai	184	209
	2	2		4	4
			Lovos užimtumas (%)	53,5	56,2
			<b>Lovos užimtumas dienomis</b>	195,1	204,9
			Vidutinis gulėjimo laikas	57,27	52,9
			Mirė	51	75

2021 m. stacionarinių paslaugų apimtys, lyginant su 2020 metais didėjo 5,2 proc., tačiau dėl gerokai užleistų ligų bei COVID-19 ligos išaugo vidutinė gulėjimo trukmė. Nors 2021 m. Vidaus ligų skyriuje buvo gydyta 7,7 proc. daugiau atvejų, tačiau dėl sunkių būklių gerokai išaugo mirčių skaičius. Tam didelės reikšmės turėjo karantino metu uždelstos ligos, nesavalaikė priežiūra, o pasekmės daugeliu atveju – skaudžios.

Reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriuje buvo gydyti 138 pacientai, iš kurių 116 buvo perkelti į kitus skyrius arba į kitus stacionarus tolimesniam gydymui. Lovos užimtumo rodiklis yra dar mažesnis nei pernai ir siekia vos 41,8 proc.

Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje 2021 metais buvo gydyta 25 ligoniais daugiau, nes po karantininių metų, kai pacientai bijojo gydytis stacionare, didelė dalis pacientų jau labai sunkioje būklėje buvo stacionarizuojami į slaugos skyrių. Dėl sunkių būklių bei COVID-19 ligos ir šiame skyriuje išaugo mirtingumo rodiklis.

2021 m. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje lovos užimtumo rodiklis dienomis yra 204,9, o procentais – 56,2, lyginant su 2020 m lovos užimtumo rodikliais. Kaip matome, šie rodikliai yra palaipsniui gerėjantys ir keliais procentais augantys.

4 lentelė

**Zarasų ligoninės 2021 metų pajamos**

Eurais

Eil. Nr.	Pajamos	2020 m.	2021 m.	Padidėjo, (-) sumažėjo
<b>1.</b>	<b>Pajamų iš viso, iš jų:</b>	<b>2183134</b>	<b>2569157</b>	<b>386023</b>

1.1.	Uždirbtos pajamos teikiant medicinos paslaugas	2003827	2123616	119789
1.2.	Kitos pajamos	26159	21276	-4883
1.3.	Tikslinis finansavimas ir parama	153148	424265	271117
1.3.1	Dėl darbo užmokesčio padidinimo dėl COVID-19 pandemijos	85656	223227	137571
1.3.2	Savivaldybės	16701	35311	18610
1.3.3	ES parama	2942	24138	21196
1.3.4	Parama (pinigais ir natūra)	25205	1990	-23215
1.3.5	Gauta nemokamai (medikamentų ir kitų priemonių)	22644	139599	116955

Per 2021 metus pajamų uždirbta 119789 Eur daugiau, lyginant su 2020 metais. Tokiam rezultatui įtakos turėjo pasirašytos sutartys su didesniu finansavimu iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto, nei 2020 metų sutartiniai įsipareigojimai ir paslaugų įkainių padidinimas nuo rugsėjo 1 d. Padidinus paslaugų įkainius automatiškai buvo perskaičiuotos sutartinės sumos, taip padidėjo bendra sutartinė suma finansuojama iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto. Ligoninė įvykdė visus sutartinius įsipareigojimus ir intensyviai dirbdama ir tenkindama pacientų poreikius atliko papildomų virš sutartinių pirmojo etapo medicininės reabilitacijos paslaugų už 9350 eurų. Už atliktas virš sutartines paslaugas buvo apmokėta.

Dėl tebesitęsiančios COVID-19 pandemijos 2021 metais nebuvo atnaujintas baseino paslaugų teikimas, to pasėkoje sumažėjo įstaigos kitos pajamos.

Per 2021 metus buvo gautas ir sėkmingai panaudotas tikslinis finansavimas iš Zarasų rajono savivaldybės biudžeto 35311 Eur:

- gydytojų rezidentų dalinis finansavimas 11864 Eur
- medicinos personalo kvalifikacijos kėlimui (perkvalifikavimui)- 4247 Eur
- „Socialinės paramos paslaugų teikimo ir sveikatos priežiūros“ programos priemonei

„Plėsti palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas- 19200 Eur

Tikslinės lėšos COVID-19 pacientams gydyti ir darbo vietos įrengimui 20015 Eur.

Ligoninė vykdo ES projektą Geriatrijos paslaugų plėtra VšĮ Zarasų ligoninėje. Bus įkurtas ligoninėje dienos stacionaras (6) vietos bei konsultacinis kabinetas ambulatorinių geriatrijos paslaugų teikimui. Per 2021 m. gauta 60794 Eur, įsigyta medicinos įrangos, baldų už 31656 Eur, pritaikytos ligoninės patalpos, atliktas patalpų einamasis remontas -23595 Eur.

Kovo mėn. pasirašyta sutartis su Panevėžio teritorine ligonių kasa dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo PSDF biudžeto lėšomis. 2022 m. finansavimas didėja 5,6 proc. bendroje sumoje nuo jau indeksuotų sumų. Pagal paslaugų grupes: ambulatorinių paslaugų suma didėja 6,3 proc., o medicininių reabilitacijos paslaugų finansavimas didėja 12,2 proc. Ambulatorinių paslaugų grupėje labiausiai didėja dienos stacionaro paslaugos, kurios šiuo metu yra labiausiai prioritetinės, todėl labai džiaugiamės galėdami jų suteikti daugiau. Šių paslaugų poreikis yra labai didelis ir jos didėja 30 proc., taip pat 8,6 proc. didėja ir gydytojų specialistų paslaugoms skirta suma. Kitos paslaugų grupės išlieka maždaug tokia pačiame lygyje, kaip ir pernai. Kai kurių paslaugų finansavimas, kurių poreikis yra mažesnis – šiek tiek mažėja. Sudarydami sutartis stengiamės sutartines sumas koreguoti pagal savo įstaigos poreikius, matydami, kokių paslaugų labiausiai reikia mūsų rajono gyventojams.

## Zarasų ligoninės 2021 metų sąnaudos

Eil. Nr.	Sąnaudos	2020 m.	2021 m.	Padidėjo, (-) sumažėjo	
		eurai	eurai	eurais	proc.
<b>1.</b>	<b>Sąnaudos iš viso, iš jų:</b>	<b>2277186</b>	<b>2613579</b>	<b>336393</b>	<b>14,8</b>
1.1.	Darbo užmokestis ir Sodra	1829297	1995147	165850	9,1
1.2.	Pastatų išlaikymo ir įrangos priežiūros paslaugos	152331	167353	15022	9,9
1.3.	Patalpų einamasis remontas (Geriatrijos projektas)		23595	23595	100,0
1.4.	Transportas	6617	8514	1897	28,7
1.5.	Kvalifikacijos kėlimas	4088	6210	2122	51,9
1.6.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	43186	96435	53249	123,3
1.7.	Vaistai, medicinos reikmenys	87511	140981	53470	61,1
1.8.	Tyrimai už įstaigos ribų	62085	75133	13048	21,0
1.9.	Ligonių maitinimas	77100	79290	2190	2,8
2.0	Skalbiniai	14971	20921	5950	39,7

Ligoninės sąnaudos lyginant su 2020 m. padidėjo 14,8 proc. Ženkliai padidėjo vaistų bei kitų medicininių priemonių, tyrimų už įstaigos ribų, skalbinių sąnaudos. Šių sąnaudų padidėjimą lėmė tai, kad 2021 m. gydėme daugiau sudėtingesnių ir sunkiau gydomų pacientų, kuriems buvo reikalingas didesnis medikamentų poreikis. Be to COVID-19 liga sergantiems pacientams reikalingas žymiai sudėtingesnis gydymas, nei įprastiems pacientams, todėl jų gydymo išlaidos kainuoja gerokai daugiau. Taip pat gydymui labai reikalingas deguonis, kurio sunaudojimas labai stipriai išaugo.

Transporto sąnaudos išaugo 28,7 proc., dėl padidėjusio pacientų pervežimo į kitas, aukštesnio lygio, gydymo įstaigas.

Darbo užmokestis ir Sodra didėjo 9,1 proc., tai lėmė ir padidėjusios darbo apimtys, įsteigti papildomi postai, kurie sąlygojo gerokai išaugusių darbo valandų kiekį. Taip pat šis padidėjimas atspindi ir darbo užmokesčio padidinimą darbuotojams, kurie dirbo su pacientais, kuriems jau buvo nustatyta COVID-19 liga arba įtariant, kad jie yra užsikrėtę.

2021 metų finansinis rezultatas yra 44422 Eur nuostolis. Finansinis rezultatas lyginant su 2020 metais sumažėjo 52,8 proc. Ligoninė, vykdydama veiklą, didelį dėmesį skyrė nuostolio sumažinimui ir jau trečią - ketvirtą ketvirtį turėjo teigiamą rezultatą, kas įtakojo nuostolio sumažėjimą. Neigiamam finansiniam rezultatui įtakos turėjo COVID-19 pandemija, išaugęs medikamentų, dezinfekcinių priemonių, apsaugos priemonių poreikis, bei COVID-19 poskyrio personalo postų užtikrinimui darbo užmokesčio sąnaudos.

Zarasų ligoninės valdymo sąnaudos susijusios su darbuotojų darbo užmokesčiu, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidomis, darbo vietų įkūrimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudomis, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidomis. Į šią grupę mūsų įstaigoje patenka tik nedidelė dalis personalo, tai įstaigos direktorius, direktoriaus pavaduotoja medicinai ir vyriausioji buhalterė. Direktoriaus pavaduotoja medicinai ligoninėje dirbo iki rugpjūčio 11 d. Iki šio laiko etatas neužimtas.

Papildomų kaštų, nesusijusių su darbo apmokėjimu nebuvo, nes išskirtinių sąlygų šiems asmenims nenustatyta.

Per 2021 metus pagal aukščiau išdėstytą sąnaudų grupę, bendros valdymo išlaidos siekia 99,1 tūkst. Eur arba 4,59 proc. visų sąnaudų.



Už veiklą Zarasų ligoninės kolegialiuose organuose, šių organų nariams neatlyginama, nes to nenumato viešosios įstaigos įstatai.

Zarasų ligoninės vienintelis steigėjas yra Zarasų rajono savivaldybė, kurios atstovams jokių išmokų nemokama.

Zarasų rajono savivaldybės, kaip dalininkės, įnašas į įstaigą nesikeitė, 2021-12-31 sudaro 69 053 Eur.

## DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

VšĮ Zarasų ligoninėje 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo 117 darbuotojų: 40 gydytojų, 33 bendrosios praktikos slaugytojai, 24 sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys specialistai (rentgeno laborantai, klinikinės laboratorijos laborantai, masažuotojai, kineziterapeutai, ergoterapeutas, medicinos biologas, slaugytojo padėjėjai, medicinos psichologas) ir 20 ne sveikatos priežiūros specialistų.

2020 m. gruodžio 31 d. dirbo 125 darbuotojai (2 tikslinėse atostogose): 44 gydytojai, 63 slaugos specialistai (bendrosios praktikos slaugytojos, spindulinės bei klinikinės diagnostikos laborantai, masažuotojai, kineziterapeutai, ergoterapeutas) ir 18 ne sveikatos priežiūros specialistų.

Darbuotojų kaita 2021 metais įstaigoje:

- atleista 24 darbuotojai, iš jų: 7 gydytojai, 9 bendrosios praktikos slaugytojos, 6 kitas sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys darbuotojai bei 4 ne sveikatos priežiūros specialistai;
- įdarbinta 14 darbuotojų, iš jų: 3 gydytojai, 7 kitas sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys darbuotojai bei 4 ne sveikatos priežiūros specialistai;

*Personalo natūralios kaitos bei darbo sutarčių nutraukimo priežastys įstaigoje:* terminuotos darbo sutarties termino pabaiga, atleidimas iš darbo darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių (pasirinkus dirbti kitą įstaigą), darbuotojo prašymu dėl svarbių priežasčių (darbuotojui sukakus įstatymu numatytam senatvės pensijos amžiui).

## PERSONALO KVALIFIKACIJA IR TOBULINIMAS

Ligoninės medicinos darbuotojai kelia profesinę kvalifikaciją Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2002 m. kovo 18 d. įsakymu Nr. 132 „Dėl sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimo ir jo finansavimo tvarkos“ (su vėlesniais pakeitimais). Gydytojai per penkerius metus privalo tobulintis ne mažiau 120 val., o bendrosios praktikos slaugytojai bei kitas sveikatos priežiūros paslaugas teikiantis personalas ne mažiau 60 val.

2021 metais įstaigos darbuotojai profesinę kvalifikaciją tobulino 25 kartus, iš jų: 7 gydytojai, 25 bendrosios praktikos slaugytojai ir kitas sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys darbuotojai bei 2 kartus tobulintis vyko kiti įstaigos darbuotojai.

## ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI BEI PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI

**Pagrindinis veiklos tikslas** nesikeičia metai iš metų, tai yra gyventojų sveikatos stiprinimas, išsaugojimas, gražinimas bei priežiūra. Kokybiškų, saugių ir visiems vienodai prieinamų ligoninės licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas ir jų plėtra. Net ir šiuo nelengvu metu,

kai pamažu slopsta ir vėl kyla COVID-19 ligos židiniai mūsų tikslas yra kuo efektyviau pagelbėti sergantiems žmonėms.

**Vienas pagrindinių uždavinių** yra tai, kad pacientai gautų kokybiškas ir savalaikes sveikatos priežiūros paslaugas. Didžiausias rūpestis, kaip užtikrinti sklandų ambulatorinių paslaugų teikimą pacientams, kuriems šios paslaugos yra būtinos. Sklandžiai ir nenutrūkstamai teikti I-ojo etapo ambulatorines reabilitacijos paslaugas, bei po jos sekančias ambulatorines reabilitacijos (sanatorines) paslaugas, kurios šiuo metu yra ypač aktualios.

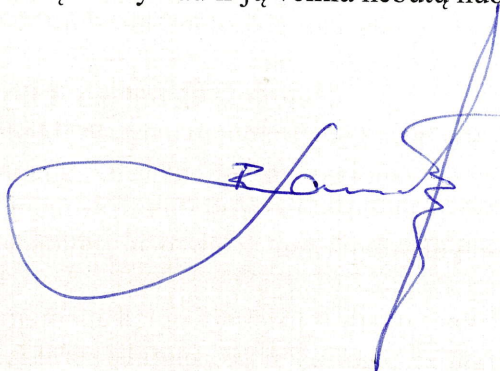
#### **Planuojami atlikti darbai 2022 metais**

Planuojama suteikti daugiau dienos stacionaro paslaugų, nes ši paslauga yra ypač reikalinga rajono gyventojams. Kadangi 2021 m. dienos stacionaro sutartinę sumą viršijome 28,8 proc., tai šių metų sutartyje šiai paslaugai skirta 30 proc. didesnė lėšų suma, todėl planuojame dienos stacionaro paslaugas teikti didesne apimtimi ir dabar galėsime daugiau suteikti įvairesnių dienos stacionaro paslaugų.

Taip pat planuojama užbaigti Geriatrijos dienos stacionaro skyriaus projektą ir pradėti teikti ir šio profilio paslaugas, kurios tikimės bus reikalingos rajono gyventojams.

Kadangi įstaigos veikla yra nuostolinga, planuojama atlikti įstaigos struktūrinius pokyčius. Išanalizavus ir įvertinus veiklos rezultatus bus priimti sprendimai, kad įstaigos padaliniai ir juose dirbantys darbuotojai dirbtų efektyviau ir jų veikla nebūtų nuostolinga.

Direktorius



Remigijus Lamanaukas